

# Niels Erik Buch

## Personlige forhold

Født: 25. januar 1960 i Vojens  
Adresse: Erlevvej 82, 6100 Haderslev  
Tlf.: 4032 9452  
E-mail: [niels.buch@icfo.dk](mailto:niels.buch@icfo.dk)  
Civilstand: Gift med Helle, butiksejer,  
[www.hellehelle.dk](http://www.hellehelle.dk)  
Børn: 2 voksne drenge.



## Nøglekvalifikationer

- Regnskabsmæssig og driftsøkonomisk velfunderet med baggrund i solid revisionsmæssig uddannelse.
- Ledelse af økonomi- og IT-funktioner i danske og internationalt orienterede virksomheder.
- Strategisk planlægning med udgangspunkt i stor erfaring og indsigt i en bred vifte af brancher og virksomhedstyper.
- Stærke kommunikationsevner baseret i såvel mundtlige men især skriftlige formuleringsevner.
- Resultatsøgende egenskaber der tager udgangspunkt i et gensidigt positivt miljø.

## Erhvervserfaring (sammendrag)

2013 –	<b>iCFO, Haderslev</b> <i>Selvstændig interimskonsulent.</i>
2009 – 2013	<b>Arwos Service A/S, Aabenraa</b> <i>Økonomichef/CFO.</i>
2004 – 2009	<b>Riis Retail A/S, Kolding</b> <i>Økonomichef/CFO</i>
2005 - 2007	<b>Fleggaard Detail, Harrislee, Tyskland</b> <i>Økonomichef</i>
2002 - 2004	<b>Schur Packaging Systems A/S, Horsens</b> <i>Økonomichef</i>
1999 - 2002	<b>EHP Toftlund A/S, Toftlund</b> <i>Økonomidirektør</i>
1996 – 1999	<b>York International A/S, Vojens</b> <i>Økonomichef</i>
1979 - 1996	<b>KPMG, Haderslev</b> <i>Revisor</i>

## Uddannelse

# Niels Erik Buch

## Erhvervs erfaring (opnåede resultater)

1984 - 1989 **Cand.Merc.Aud**, Handelshøjskole Syd, Kolding

1979 - 1983 **HD Regnskab**, Handelshøjskole Syd, Kolding

1978 - 1979 **Merkonom Regnskab**, Haderslev Handelsskole

1977 - 1979 **HH og Handelsskole**, Haderslev Handelsskole

### iCFO Interims- og Konsulentopgaver (1/12-2013 til -)

*Selvstændig erhvervsdrivende med opgaver indenfor økonomistyring. Bygget op omkring konceptet "økonomichef til leje" der servicerer små- og mellemstore virksomheder både på opgavebasis og på kortere eller længere interimsopgaver.*

#### Seneste opgaver,

- Commercial Customer Lead, Jde Professional DK, Middelfart. Ansvarlig for integrering og sammenlægning af 2 forretninger samt opretholdelse af lokal økonomifunktion. Kontraktperiode 8 mdr.
- Interims Controller, Carrier Transicold Skandinavien, Padborg. Tilknyttet på en 3-6 måneders kontrakt, som endte med at vare i 2 år og 6 mdr. Ansvarlig for genopbygning af økonomifunktion på 3 mand fra bunden.
- Forretningsudvikling af Sønderjydske turistattraktion, Haderslev Dambåd Dorothea. Ansvarlig for opbygning og igangsætning af driftsselskab.
- Økonomiansvarlig i Grænsehandelsbutikskæden Priess med 6 supermarkeder samt opbygning af økonomiafdeling.

### Arwos Service A/S (1/12-2009 til 30/11-2013)

*Arwos er en multiforsyningsvirksomhed der beskæftiger sig med affaldshåndtering, levering af drikkevand samt håndtering af spildevand i Aabenraa Kommune. Koncernen består af 6 selskaber fordelt på 4 driftsselskaber, 1 administrativt selskab samt 1 Holding selskab. Koncernen er stiftet den 1.januar 2010. Omsætning +200 mio.kr og 100 medarbejdere.*

#### Økonomichef /CFO,

- Ansvarlig for koncernens økonomi- og IT-funktioner samt ledelsen af en medarbejderstab på 6 medarbejdere.
- 1/5 2012 Ansvarlig for KundeService og ledelsen af en medarbejderstab på 9 medarbejdere.
- Ansvarlig for ejendomsporteføljen i Arwos, og medlem af styregruppe med ansvar for opførelsen af byggeprojekter Arwos Landsby.
- Ansvarlig for planlægning og tilrettelæggelse af bestyrelsesmøder, deltagelse i bestyrelsesmøder og udarbejdelse af mødereferater samt ajourføring af forhandlingsprotokol.
- 1/10 2010 - 30/4 2012 Ansvarlig for løn- og HR-funktioner herunder kantinedrift, samt ledelsen af 2 medarbejdere.
- 1/8 2011 - 30/4 2012 Ansvarlig for projektafdeling med tilknytning til koncernens 4 forretningsområder, samt ledelsen af 6 medarbejdere.
- Medlem af Det Digitale Vandsselskab, en styregruppe nedsat under DANVA, hvis formål er at gennemføre digitalisering af Vandsektorbranchen.

#### Opnåede resultater:

- Færdigimplementeret ERP-løsning, (BrugerData softwareløsning), som har fungeret som koncernens økonomisystem frem til 30/4 2012.
- Gennemført scope, analyse samt implementering af Dynamics Ax 2012 ERP-

## Erhvervserfaring (fortsat)

løsning til afløsning af BrugerData.

- Implementeret Work-Flow løsning til registrering og godkendelse af leverandør- og omkostningsfakturaer.
- Udviklet budgetproces og implementeret budgetprocedure i budgetansvarlige afdelinger.
- Etableret og beskrevet procedure for gennemførelse og udvikling af strategiproces for ledergruppe på 4 chefer samt en semi-ledergruppe på 8 teamledere.
- Opdatering og vedligeholdelse af procedurer for koncernens forretningsgange.
- Implementeret nyoprettet KundeServiceCenter.

### Riis Retail A/S. (1/8-2007 – 30/11-2009)+(1/6-2004 – 31/5 2005)

*Riis Retail er en projektorienteret virksomhed der udvikler, designer og bygger butikker til detailhandlen. B2B-leverandør til Retailere indenfor beklædning, sko og smykker. Omsætning +400 mio.kr og 125 medarbejdere.*

#### Økonomichef/CFO

- Ansvarlig for koncernens økonomi- IT- og HR-funktioner og ledelsen af en medarbejderstab på 12 medarbejdere.
- Ansvarlig for planlægning og tilrettelæggelse af bestyrelsesmøder, deltagelse i bestyrelsesmøder og udarbejdelse af mødereferater samt ajourføring af forhandlingsprotokol..
- Ansvarlig for ejendomsporteføljen i Riis.

#### Opnåede resultater:

- Reetableret organisatorisk fundament for økonomiafdeling.
- Udviklet og implementeret budgetprocedure.
- Etableret og beskrevet procedure for gennemførelse af systematisk lageroptælling samt planlagt og gennemført lagerflytning.
- Videreudviklet og implementeret Work-Flow løsning til registrering og godkendelse af leverandør- og omkostningsfakturaer.
- Implementeret BI-rapporteringsværktøj til månedsrapportering, baseret i Datawarehouse løsning fra Toolpack.
- Opdatering og vedligeholdelse af procedurer for koncernens forretningsgange.
- Implementeret aftale om interne afregningspriser i datterselskaber.

### Fleggaard Detail (1/6-2005 – 30/6-2007)

*Fleggaard er en grænsehandelsvirksomhed med 8 supermarkeder beliggende i grænseområdet. Omsætning + 2,0 mia.kr og +700 medarbejdere.*

#### Økonomichef

- Ansvarlig for koncernens økonomi- IT- og HR-funktioner og ledelsen af en medarbejderstab på 13 medarbejdere.
- Deltaget i selskabets bestyrelsesmøder.

## Erhvervserfaring

CV – Niels Erik Buch

Mobil:4032 9452

Mail:niels.buch@icfo.dk

(fortsat)

Opnåede resultater:

- Genindført og udviklet procedure- og forretningsgange, herunder beskrevet og fastlagt nye forretningsmæssige politikker og vejledninger.
- Genopbygget troværdighed i koncernens administrative systemer samt relationer til offentlige myndigheder, banker mm.
- Gennemført organisatoriske tilpasninger i koncernen i samarbejde og dialog med koncernens rådgivere og offentlige myndigheder.
- Udviklet budgetmodel og implementeret budgetteringsproces.
- Implementeret og opbygget ny Dynamics AX 2007-plattform og BI-analyseværktøj. (Targit)
- Opbygget rapporteringspakke til holdingselskab.

Schur Packaging Systems a/s. (1/6-2002 – 30/4 2004)

*Schur Packaging Systems er en ordreproducerende og projektorienteret virksomhed indenfor fremstilling af Maskinudstyr til avis- og emballageindustrien. Omsætning +500 mio.kr og +250 medarbejdere.*

Økonomichef

- Ansvarlig for selskabets samlede økonomi- og regnskabsfunktion, herunder konsolidering af regnskaber mv. Ledelsesansvarlig for medarbejderstab på 12 medarbejdere fordelt på hhv. intern/ekstern regnskabs-gruppe.
- Ansvarlig for controlling af svensk datterselskab med 3 økonomimedarbejdere.
- Ansvarlig for rapportering til koncernens Corporate funktion gennem udarbejdelse af diverse interne rapporter og beregninger til brug for opfølgning på budgetter, forecast og actionsplan's.
- Pr. 1/6 2003 ligeledes leder af forsendelsesafdelingen med ansvar for yderligere 2 medarbejdere.

Opnåede resultater:

- Udviklet og implementeret ny budgetprocedure. Introduceret og indført Standard Cost priser i økonomistyringssystemet, samt udviklet og beskrevet lageroptællings-procedure.
- Gennemført implementering af nyt Navision Attain IT-system og herunder foretaget konvertering af eksisterende data fra gammelt til nyt system. (Styregruppe- og Projektgruppearbejde)
- Udarbejdet beslutningsgrundlag for overtagelse af amerikansk agenturvirksomhed. Gennemført etablering af datterselskab, udvalgt og ansat administrativt personale samt opbygget organisation og rapporteringsenhed.
- Gennemført organisatoriske ændringer i selskabet som følge af væsentlig ordrenedgang, herunder udarbejdet konsekvensanalyser for valg af modeller.

EHP Toftlund A/S, Toftlund. (1/11 1999 – 31/5 2002)

*EHP Toftlund er et privatejet holdingselskab med interesser indenfor plaststøbning, gulvvarme-styring, silicium-Berigelse, telefoni og golf. Omsætning +50 mio.kr og 15 medarbejdere.*

Erhvervs erfaring  
(fortsat)

CV – Niels Erik Buch

Mobil:4032 9452

Mail:niels.buch@icfo.dk

# Niels Erik Buch

## Økonomidirektør

- Ansvarlig for koncernens samlede økonomi- og regnskabsfunktioner, herunder konsolidering af regnskaber mv. samt udarbejdelse af eksterne årsregnskaber.
- Ansvarlig for holdingselskabets samlede medarbejderstab på 15 medarbejdere.

## Opnåede resultater:

- Implementeret Navision-Attain, finans- og produktionsstyringssystem, herunder foretaget afdækning af markedet samt foretaget udvælgelse af systemleverandør.
- Gennemført forhandlinger omkring strategisk tilbagekøb af virksomhed. Gennemført opkøb af bestemmende indflydelse i børsnoteret virksomhed. Gennemført salg af produktions- og udviklingsvirksomhed. Udviklet og implementeret forretningsgange og procedurer i plaststøbevirksomhed.
- Udviklet og implementeret bogholderi-, regnskabs- og rapporteringssystemer i ny tilkøbte virksomheder.
- Udarbejdet strategiplan for holdingselskab samt implementering heraf i underliggende driftsselskaber.

## York International A/S, Vojens. (1/11 1996 – 31/10 1999)

*York International er en ordreproducerende virksomhed indenfor køle- og fryseindustrien, ejet af en børs-noteret amerikansk koncern. Omsætning +400 mio.kr og +400 medarbejdere.*

## Økonomichef,

- Ansvarlig for økonomi- og regnskabsgruppe og en medarbejderstab på 11 medarbejdere.
- Medlem af ledergruppen i virksomheden med direkte reference til direktionen samt York-koncernens Corporate funktioner.

## Opnåede resultater:

- Udviklet rapporter og præsentationer til brug for opfølgning på budgetter og forecast, samt udarbejdet værktøjer til overvågning af status for actionsplan's.
- Udarbejdet strategisk plan og beslutningsgrundlag for gennemførelse af ændringer i rapporteringsformer og -strukturer.
- Udviklet og implementeret forecastsystem til brug for langsigtet produktions-planlægning.
- Gennemført afvikling af York Interantional A/S, herunder frasalg af virksomheds-enheder, tekniske anlæg og bygninger. Koordineret og gennemført diverse virksomhedshandler.
- Implementeret forretningsgange og rutiner til effektivisering af arbejdsopgaver.
- Udarbejdet plan for samt igangsat udviklingsprojekt for nyt Produkt-program indenfor industrikøle-kompressorer. (Projektgruppe-arbejde)

## Erhvervserfaring (fortsat)

# Niels Erik Buch

## KPMG Haderslev. (1/8 1979 – 31/10 1996)

*KPMG er en markedsledende revisions- og rådgivningsvirksomhed med 25 medarbejdere på lokalkontorer i Haderslev.*

### 1990 Ledende revisor.

- Ansvarlig for revision og udarbejdelse af årsregnskaber for en klientportefølje på omkring 35 virksomheder, herunder deltagelse i rådgivningsmæssige og strukturelle drøftelser med klienter og kunder.
- Videreudviklet afdelingen som ved afslutningen af mit ansættelsesforhold bestod af 3 revisorassistenter samt 1 elev.
- Deltaget i integrationen af Flade & Lauritsen og KPMG C.Jespersen, som herefter er blevet den førende revisionsvirksomhed i Haderslev.

### 1981 Revisorassistent.

- Ansvarlig for egen afdeling efter at læremester H.Heinsvig forlod firmaet.
- Ansvarlig for vedligeholdelse og videreudvikling af klientportefølje på 25 mindre og mellemstore virksomheder.
- Reference til stat.aut.revisor O.Stig Lauritsen samt ledelsesansvar for 1 elev.

### 1979 Revisorelev.

- Ordinær elevuddannelse hos Haderslev's førende revisionskontorer.
- Opnået kendskab til grundlæggende principper indenfor revision og bogføring.

## Efteruddannelse/kurser

1993 - 1996	KPMG's interne efteruddannelses og Forberedelseskursus til eksamen som Statsautoriseret Revisor.
1991 - 1993	FSR's forberedelseskurser til eksamen som Statsautoriseret Revisor

## Personlige kompetancer

- Resultatorienteret, handlekraftig, vedholdende og beslutsom.
- Høj troværdighed, god situationsfornemmelse og en stabil arbejdskraft.
- Udadvendt med et godt humør og et positivt livssyn samt en høj tolerancetærskel.
- Vellidt blandt kollegaer, kunder og øvrige forretningsforbindelser.

## Økonomisystemer:

Har som økonomichef beskæftiget mig med følgende økonomisystemer:

- Navision Attain.
- Dynamics AX2007.
- Axapta2012
- Hyperion (rapporteringsværktøj)

# Niels Erik Buch

## Sprog:

- Targit og Toolpack (Business Intelligence)
- Engelsk, flydende i tale og skrift på forhandlingsniveau.
- Tysk, i tale på forhandlingsniveau og delvis i skrift.
- (For begge sprog gælder at de trænger til lidt genopfriskning via "daglig brug".)

## Andre interesser:

- Samvær med familie, venner og erhvervsmæssigt netværk.
- Motionist indenfor Cykling, Løb, Fitness og Golf.
- Medlem af ISI4, Institut for Selskabsledelse.
- Medlem af Ex-Round-Table, Haderslev

Opdateret Maj 2019

## Kompetenceprofil:

### Personlige egenskaber

#### Resultatorienteret:

- Implementeret økonomi- og ERP-løsninger i 3 forskellige virksomheder.
- Gennemført, opkøb af børsnoteret virksomhed, frasalg af højteknologisk salgs- og udviklingselskab samt nedlukning af fabriksenhed.
- Koordineret virksomhedsgranskning af sag angående økonomisk kriminalitet.
- Implementeret pensionsaftale i organisation med 85 medarbejdere.
- Etableret datterselskab i USA på baggrund af overtagelse af agenturvirksomhed.
- Udviklet og implementeret udvidede budgetteringsprocedurer.
- Tilrettelagt og gennemført årlige lønreguleringsaftaler.

#### Udadvendt

- Forestå repræsentative opgaver i forbindelse med besøg af forretningsforbindelser.
- Vellidt blandt kollegaer, kunder, samarbejdspartnere samt øvrigt forretningsforbindelser.

#### Situationsfornemmelse

- Hurtig og skarp situationsfornemmelse der samtidig evner at tilpasse sig den aktuelle situation.

#### Troværdighed og stabilitet

- Arbejder systematisk og analytisk, er tålmodig og omhyggelig, og signalerer stabilitet som skaber troværdighed.

#### Initiativrig

- Proaktiv deltager i problemløsninger.

#### Tilfredshedsfaktorer

- Motiveres af at kunne bruge mine evner indenfor mine kompetenceområder.
- Motiveres af at videreudvikle virksomheder samt arbejde med komplekse og udfordrende opgaver.
- Inspireres af opgaver der giver mulighed for at kombinere analytiske kompetencer med ledelse.
- Finder motivation i ideer og tiltag hvor jeg kan blive en del af udviklingsprocessen.

### Branchekendskab

Har opnået et bredt branchekendskab. Dels via revisionsbranchen blandt en vifte af produktionsvirksomheder, projektvirksomheder, detailvirksomheder og dels via tilknytning til de forskelligartede virksomheder som økonomichef. York International, køle- og fryseindustrien; EHP, plaststøbning, gulvvarme, silicium og telefoni; Schur, maskinproducent til avis- og emballageindustrien; Riis, retail og butiksyndretning; Fleggaard, detail- og grænsehandel samt Arwos, forsyningssektoren.

### Ledelseskompentence



# Niels Erik Buch

30 års ledelserfaring med regnskabschefer, -assistenter, controllere og cost-accountants samt revisorassistenter og -elever.

Implementeret nye IT-platforme, BI-løsninger samt DataWareHouses.

Udviklet og implementeret ændrede forretningsprocedurer og forretningsgange. Ansvarlig for ressourcemæssige tunge projektopgaver.

Etableret og idriftsat økonomi- og regnskabssystemer i eksisterende og nyetablerede virksomheder, herunder opbygget rapporteringssystemer.

Erfaring i ansættelse og afskedigelse af medarbejdere.

Vedholdende, resultatorienteret og har en handlekraftig ledelsesstil. Søger at opnå resultater med udgangspunkt i en gensidig positiv forståelse og accept.

## Forhandlingskompetence

Forhandlet kontrakter om køb og udvikling af IT-løsninger og herunder hostingaftaler.

Erfaring omkring kompliceret tysk baseret sagsforløb indenfor økonomisk kriminalitet.

Erfaring indenfor køb og salg af virksomheder herunder etablering, anvendelse af samt styring af Due-dilligence processer.

Erfaring indenfor forhandlinger med leverandører og rådgivere der knytter sig til områderne indenfor regnskab og økonomi.

Erfaring med forhandlinger for såvel interne som eksterne leverandører og rådgivere.

Forhandlingsvant indenfor ledelse af kriseramte virksomheder.

## Regnskabs- og revisionskompetence

Grundlæggende kendskab til regnskabs- og revisionsudarbejdelse opnået gennem 17 års arbejde som revisor for et bredt udsnit af dansk erhvervslivs små og mellemstore virksomheder samt økonomichef igennem de seneste 15 år.

I øvrigt gennem ansættelsesperioden samt via uddannelser på Handelshøjskolen, eksterne kurser hos FSR samt interne kurser hos KPMG, opnået det grundlæggende og teoretiske kendskab indenfor områderne revision og regnskabsudarbejdelse.

Gode analytiske evner med udbredt forståelse for talopstillinger, nøgletalsoversigter mv.

## Kommunikation

Taler og skriver engelsk på forhandlingsniveau. Primært opnået gennem ansættelse i en amerikansk ejet virksomhed med en intensiv engelsksproget kommunikation. Håndterer mundtlig tysk på forhandlingsniveau. Primært opnået via et intensivt tyskkursus samt ansættelse i en tyskbasert virksomhed.

Konverserer øvrige skandinaviske sprog.